



# Revidert plan for selskapskontroll

Sør-Odal kommune

2018-2019

Overordnet analyse og plan for selskapskontroll for 2016-2019 ble behandlet i kontrollutvalget 5.9.16 og vedtatt i kommunestyret 20.9.16, sak 042/16.

Revidert plan for selskapskontroll for 2018-2019 behandlet i kontrollutvalget 27.8.18, og vedtatt i kommunestyret 4.10.18 sak 061/18.

Utført av Glåmdal sekretariat IKS





## Innhold

Innledning.....	3
Overordnet eierstrategi.....	4
Gjennomføring og rapportering av kontrollen.....	4
Gjennomførte selskapskontroller 2016-2018 .....	4
Prioritering av selskapskontroller 2018-2019 .....	5
Rapportering.....	5
Avslutning.....	6
Vedlegg 1. Oversikt over plan for selskapskontroll 2016-2019 – alle kommunene.....	7
Vedlegg 2 – Kommunens selskaper og samarbeid.....	9
Oversikt over selskaper og samarbeid .....	9
Oversikt over selskaper innenfor kompl. § 80.....	9
Oversikt over selskaper utenfor kompl. § 80 .....	11
Kommunale foretak og diverse samarbeid .....	12
Foretak.....	13
Vertskommunesamarbeid (kompl. § 28).....	13
Interkommunalt samarbeid (kompl. § 27, ikke eget rettssubjekt).....	13
Andre interkommunale samarbeid (?).....	13



# Revidert plan for selskapskontroll

---

## Innledning

Hjemmelen for selskapskontroll følger av kommuneloven (kompl.) § 77 nr. 5, som fastsetter at kontrollutvalget skal *”påse at det føres kontroll med forvaltningen av kommunens (...) interesser i selskaper m.m.”*, jf. tilsvarende formulering i § 13 første ledd i forskrift om kontrollutvalg i kommuner og fylkeskommuner. Etter § 13 annet ledd skal kontrollutvalget *«minst én gang i valgperioden og senest innen utgangen av året etter at kommunestyret eller fylkestinget er konstituert, utarbeide en plan for gjennomføring av selskapskontroll. Planen skal baseres på en overordnet analyse av kommunens eller fylkeskommunens eierskap ut fra risiko- og vesentlighetsvurderinger, med sikte på å identifisere behovet for selskapskontroll på de ulike sektorer og med de ulike selskapene. Planen skal vedtas av kommunestyret eller fylkestinget selv som kan delegeres til kontrollutvalget å foreta endringer i planperioden»*.

På bakgrunn av informasjonen som ble samlet inn gjennom dokumentanalyse, spørreskjema, innspill fra rådmennene og prosessmøte i kontrollutvalget i 2016 ble det utarbeidet forslag til selskapskontroller for 2016-2019. For de foreslåtte selskapskontrollprosjektene ble det angitt kriterier i henhold til de momentene som ble listet opp i analysens kap. 5.2. Analysen og planen ble vedtatt i kommunestyret 20.9.16 sak 042/16. Den vedtatte planen er tilgjengelig på <http://www.gs-iks.no/kontrollutvalgene/sor-odal-kommune/> - under fanen «Sentrale dokumenter».

Det ble i den vedtatte planen foreslått at planen skulle revideres etter to år, og det er derfor vi nå legger fram en plan for resten av perioden, dvs. 2018-2019. Det er nylig vedtatt en ny kommunelov (men som foreløpig ikke er trådt i kraft), og i følge den skal det skal utarbeides en ny plan for **eierskapskontroll** (jf. § 23-4 i den nye kommuneloven) som skal legges fram for kommunestyret innen det første året etter det nye kommunestyret er konstituert (innen 31.12.20). Eventuelle forvaltningsrevisjon i selskaper, skal framgå av plan for forvaltningsrevisjon (jf. den nye kommuneloven § 23-3). Dette er en endring fra tidligere.

Vi har ikke tatt en fullstendig gjennomgang av tidligere analyser, men har foretatt en oppdatering av innhentede opplysninger, der det har vært behov for det. Vi baserer oss derfor i all hovedsak på den tidligere risiko- og vesentlighetsvurderingen. Det er viktig å understreke at risiko- og vesentlighetsvurderinger er skjønnsmessige vurderinger basert på foreliggende informasjon, og at kontrollutvalget kan vurdere risikoene knyttet til selskapene ulikt fra det som ble foreslått i planen.

Det er kontrollutvalget som skal vurdere og prioritere de ulike områdene, og foreslå rekkefølgen for selskapskontrollprosjekter i den planen som blir lagt frem for kommunestyret. Kommunestyret fatter endelig vedtak.

I vedlegg 2 har vi lagt ved en oversikt over alle kommunens selskaper og samarbeid, ut fra det vi har greid å finne ut av.



### Overordnet eierstrategi

Sør-Odal kommune har utarbeidet en eierskapsmelding for 2012, men vi har fått opplyst at det skal legges fram en ny eierskapsmelding i 2018. Eierskapsmeldinger gir en god oversikt over eierstrategi og formålet med selskapene. En god og aktiv og åpen eierstrategi vil kunne skape større tillit til kommunen som forvalter av fellesskapets interesser. I den nye kommuneloven § 26-1 (som er vedtatt men ikke trådt i kraft enda) vil kommunene bli pålagt å utarbeide eierskapsmeldinger minst en gang i valgperioden.

Alle kommunestyrene i Kongsvinger-regionen behandlet i 2017/2018 dokumentet «God selskapsstyring». Et slikt dokument er et godt grunnlag i arbeidet med å gjennomføre eierskapskontroller.

KS sine «Anbefalinger om eierstyring, selskapsledelse og kontroll» er også et godt hjelpemiddel for å jobbe med selskapskontroll.

### Gjennomføring og rapportering av kontrollen

Kontrollutvalget vurderer årlig omfanget av selskapskontroller og hvilke kontroller som skal gjennomføres med utgangspunkt i plan for selskapskontroll. Utvalget kan, i den grad det finner det nødvendig, be om at aktuelle selskaper oversender relevante dokumenter iht. kommuneloven § 80.

I tråd med forskrift om kontrollutvalg § 13, ber kontrollutvalget om myndighet til å gjøre endringer i planen, hvis forutsetningene skulle endre seg.

Kontroller i selskaper som har flere eierkommuner, bør i størst mulig grad koordineres (jf. Kontrollutvalgsboken<sup>1</sup> s. 85):

*Flere av selskapene kommunen eier, eies ofte sammen med andre kommuner. Dersom kontrollutvalget planlegger å gjennomføre kontroll i et selskap kommunen eier sammen med en eller flere andre kommuner, kan det fremgå av planen om kontrollutvalget ønsker å samordne selskapskontrollen med de andre eierne.*

### Gjennomførte selskapskontroller 2016-2018

I den vedtatte planen for selskapskontroll ble følgende kontroller ført opp.

Selskap	Kontroller	Kommentarer
GIV IKS	<ul style="list-style-type: none"><li>Forvaltningsrevisjon</li></ul>	Kompetanse, kultur og organisering

Det er ikke bestilt eller gjennomført noen selskapskontroller i Sør-Odal i 2016-2018, ettersom kun halvparten av eierne ønsket kontroll i GIV IKS. Det er en stor fordel om selskapskontroller

<sup>1</sup> Utgitt av Kommunal- og regionaldepartementet i 2015: [http://www.nkrf.no/filarkiv/File/Diverse\\_pdf-er/Kontrollutvalgsboka\\_-\\_2\\_utgaven.pdf](http://www.nkrf.no/filarkiv/File/Diverse_pdf-er/Kontrollutvalgsboka_-_2_utgaven.pdf)



gjennomføres samtidig i alle eierkommunene, for da blir kontrollen billigere, men er ingen betingelse.

Vi har i vedlegg 1 lagt ved en oversikt over prioriterte selskapskontroller i regionen og hva som er gjennomført. Vi vil nå i denne revideringsrunden, prøve å få samordnet flest mulige kontroller.

### Prioritering av selskapskontroller 2018-2019

I oversikten nedenfor foreslår vi å opprettholde den selskapskontrollen som ble satt opp i 2016, men har foreslått en kontroll i GIR IKS i tillegg, ettersom det kun var Sør-Odal som ikke hadde satt opp denne kontrollen i forrige runde. Det er 10 år siden det sist ble foretatt en gjennomgang av selvkostbestemmelsene i GIR IKS, noe som gjør det aktuelt å vurdere en slik kontroll igjen. Vi lar også GIV IKS stå, så vurderer kontrollutvalget dette som et mulig prosjekt hvis de øvrige eierne også vil være med på dette.

Hvilke kontroller som skal gjennomføres når, vil gå fram av kontrollutvalgets årsplan, på bakgrunn av foreslåtte ressurser og eventuell samordning med de øvrige eierne, jf. også vedlegg 1.

Selskap	Kontroller	Kommentarer
GIR IKS	<ul style="list-style-type: none"><li>Forvaltningsrevisjon</li></ul>	Selvkost
GIV IKS	<ul style="list-style-type: none"><li>Forvaltningsrevisjon</li></ul>	Kompetanse, kultur og organisering. Tre av eierne har prioritert dette, tre har ikke satt det opp. Det tas en vurdering i forhold til hvor mange eiere som ønsker å bli med på en gjennomgang.

Hvis kontrollutvalget har gjort endringer i plan for selskapskontroll, jf. punktet om "Gjennomføring, som nevnt ovenfor, skal dette framgå av årsrapporten.

### Rapportering

Rapport etter gjennomført selskapskontroll sendes fra utøver til kontrollutvalget. Etter kontrollutvalgets behandling sendes rapporten kommunestyret.

Kontrollutvalget rapporterer om gjennomførte selskapskontroller og resultatet av disse i sin årsrapport som legges fram for kommunestyret. Eventuelle anbefalinger etter gjennomført selskapskontroll følges opp av kontrollutvalget. Oppfølgingen rapporteres til kommunestyret gjennom kontrollutvalgets årsrapport.



## Avslutning

Med regelverket om selskapskontroll sikres de folkevalgte bedre tilsyn og kontroll med den delen av den kommunale virksomheten som er organisert som interkommunale selskaper eller aksjeselskaper. Men kontroll og tilsyn er ikke bare spørsmål om behov og mulighet, men også om kontrollvilje. Avgjørende for om kommunen har tilfredsstillende kontroll og tilsyn med sine fristilte virksomheter, vil til syvende og sist være om det er politisk vilje til kontroll med virksomhetene. I dette ligger at det stilles midler til disposisjon for kontrollutvalget for gjennomføring av selskapskontroll.

For kommunestyret som øverste ansvarlige organ i kommunen vil det også være viktig hele tiden å vurdere om de organisasjonsformer som kommunen har valgt for sin virksomhet, er egnet til å fremme de mål og verdier for kommunens virksomhet som kommunestyret mener er viktige.

Skarnes, 27.8.18

Anne Mette Øvrum  
leder av kontrollutvalget

Torgun M. Bakken  
sekretariatsleder

**Vedlegg 1. Oversikt over plan for selskapskontroll 2016-2019 – alle kommunene**

Skrift med rødt: Utført

Selskap	Eidskog	Grue	Kongsvinger	Nord-Odal	Sør-Odal	Våler	Åsnes	Andre komm.	«Mangler» <sup>2</sup>
<b>Interkommunale selskaper</b>									
Glåmdal Brannvesen IKS		FR	-						1
GIVAS IKS	-	-	-	FR					3
Glåmdal interkom. renovasj.selsk. IKS (GIR)	FR		FR	FR	-				1
Glåmdal interkom voksenoppl. IKS (GIV)	FR	-	FR	-	FR	-			3
Hedmark Revisjon IKS	-	EK	-	EK	-	-	-		5
Glåmdal sekretariat IKS									
Midt-Hedmark Brann og redningsvesen IKS						EK/FR		XX	
Solør Renovasjon IKS (SOR)		FR				FR	FR		Alle OK
<b>Heleide komm. aksjeselskaper</b>									
Atico AS							FR		
Bramiljø AS									
Bruksgården AS									
Eidsiva Energi AS									
Elverumregionens Næringsutvikling AS									
Eskoleia AS	FR		FR						
Grue Service AS									

<sup>2</sup> Dette vil si, antall eiere som IKKE har dette selskapet på sin plan for selskapskontroll som ble vedtatt i 2016.



---

Selskap	Eidskog	Grue	Kongsvinger	Nord-Odal	Sør-Odal	Våler	Åsnes	Andre komm.	«Mangler» <sup>2</sup>
Odal Kompetansesenter AS <sup>3</sup>									
Promenaden AS			FR						
Vekstbedriften Vilja AS									
Våler Vekst AS						FR			
<b>Deleide aksjeselskaper</b>									
Eidskog-Stangeskovene AS	EK								
Visit Kongsvingerregionen AS									

---

<sup>3</sup> Tidligere AS Nipro Nord-Odal





## Vedlegg 2 – Kommunens selskaper og samarbeid

### Oversikt over selskaper og samarbeid

Oversikten er i hovedsak basert på opplysninger hentet fra Sør-Odal kommunes årsberetning og regnskap 2017 og kommunens eierskapsmelding fra 2012. Oversikten er supplert med informasjon fra Purehelp, Proff og enkelte selskapers nettsider. Presentasjonen er delt i tre, med heleide selskaper, deleide selskaper og «foretak og andre samarbeid». Det tas forbehold om mulige feil i oversiktene.

### Oversikt over selskaper innenfor koml. § 80

Her viser vi en oversikt over interkommunale selskaper og heleide aksjeselskaper. Dette er selskaper som kommer inn under kommunelovens bestemmelser om kontrollutvalgets innsyn i selskaper (koml. § 80).

Her er en oversikt over tidligere gjennomførte selskapskontroller i de heleide selskapene.

Selskapets navn	Tidligere revisjoner (FR <sup>4</sup> ) (EK <sup>5</sup> )
Glåmdal interkommunale renovasjon IKS (GIR IKS)	FR i 2008 (selvkost). EK i 2014.
Glåmdal interkommunale voksenopplæring IKS (GIV IKS)	Ingen tidligere FR, det ble gjennomført EK i 2007 og 2013.
Glåmdal sekretariat IKS	Ingen tidligere EK eller FR.
Hedmark Revisjon IKS	Ingen tidligere EK eller FR.
Eidsiva Energi AS	Det ble gjennomført en selskapskontroll i selskapet i 2013, gjennomført av Hedmark Revisjon IKS og Innlandet Revisjon IKS. Ikke bestilt av kommunene i Glåmdal.
SIAP AS	Dette er et deleid selskap, men ettersom Sør-Odal eier 80 %, ble det gjennomført en EK i selskapet i 2009. Oppløst 2017

Selskapets navn	Selskapets formål <sup>6</sup>	Eierandel	Kommentarer
Glåmdal interkommunale renovasjon IKS (GIR IKS)	Selskapets hovedformål er å utføre offentlige tjenester for sine eiere, knyttet til renovasjon og innsamling av husholdningsavfall i eierkommunene.	21,2 %  (Det står 20,6 % i kommunens eiermelding)	<b>Oversikt eiere:</b> I selskapets årsmelding og purehelp: Kongsvinger Kommune 47,8 % Sør-Odal Kommune 20,6 % Eidskog Kommune 17,7 % Nord-Odal Kommune 13,9 %  GIR sin årsberetning: Kongsvinger Kommune 48,1 % Sør-Odal Kommune 21,2 % Eidskog Kommune 16,9 % Nord-Odal Kommune 13,8 %

<sup>4</sup> FR= forvaltningsrevisjon

<sup>5</sup> EK-eierskapskontroll

<sup>6</sup> Hentet fra selskapenes dokumenter.



Selskapets navn	Selskapets formål <sup>6</sup>	Eierandel	Kommentarer
			Det står i Eiermeldingen at det bør vurderes om det er mer lønnsomt å ha et felles renovasjonsselskap for hele regionen i stedet for både GIR og SOR.
Glåmdal interkommunale voksenopplæring IKS (GIV IKS)	GIV har som formål å bidra til å utvikle den voksne befolkningens kompetanse i regionen, ved å legge til rette og gi opplæring. Dette innebærer å tilby lovpålagt opplæring for voksne på vegne av eierne, samt tilby relevant opplæring til ansatte i eierkommunene. Selskapet skal også tilby opplæring til andre offentlige eller private virksomheter og enkeltpersoner som har behov for å heve sin kompetanse.	11,42 % (i note 5 står det 10,16 %)	<b>Oversikt eiere:</b> Hedmark Fylkeskommune 28,11 % Kongsvinger Kommune 28,11 % Sør-Odal Kommune 11,42 % Eidskog Kommune 9,90 % Grue Kommune 8,43 % Nord-Odal Kommune 7,81 % Våler Kommune 6,22 %
Glåmdal sekretariat IKS	Glåmdal sekretariat IKS har som oppgave å ivareta sekretærfunksjonen for kommunenes kontrollutvalg fastsatt av Kommunal- og regionaldepartementet med hjemmel i lov 25. september 1992 nr. 107 om kommuner og fylkeskommuner (kommuneloven § 77 nr. 11).	14 %	<b>Oversikt eiere:</b> Kongsvinger Kommune 15 % Åsnes Kommune 15 % Våler Kommune 14 % Sør-Odal Kommune 14 % Eidskog Kommune 14 % Grue Kommune 14 % Nord-Odal Kommune 14 %
Hedmark Revisjon IKS	Selskapets hovedformål er å utføre revisjon i kommuner i henhold til Lov om kommuner og fylkeskommuner av 25. september 1992, §§ 78 og 79. Selskapet skal på vegne av kommunestyret og kontrollutvalget i de 17 eierkommunene sørge for den løpende kontroll med forvaltningen i kommuner i henhold til forskrift om revisjon av 15.6.2004. Hedmark Revisjon IKS skal videre ha som formål å kunne tilby sine revisjons- og veiledningstjenester overfor forskjellige virksomheter som kommunene er økonomisk involvert i, eller har andre interesser i. Selskapet kan også tilby sine tjenester til private virksomheter innenfor de	3,5 %	<b>Oversikt eiere:</b> Hedmark Fylkeskommune 18 % Hamar Kommune 14 % Ringsaker Kommune 14,5 % Elverum Kommune 9 % Stange Kommune 8,5 % Kongsvinger Kommune 7,5 % Åsnes Kommune 4 % Trysil Kommune 3,5 % Sør-Odal Kommune 3,5 % Løten Kommune 3 % Eidskog Kommune 3 % Grue Kommune 2,5 % Åmot Kommune 2,5 % Nord-Odal Kommune 2 % Våler Kommune 2 % Stor-Elvdal Kommune 1,5 % Engerdal Kommune 1 %



Selskapets navn	Selskapets formål <sup>6</sup>	Eierandel	Kommentarer
Eidsiva Energi AS	<p>muligheter EØS-avtalens konkurranseregler åpner for.</p> <p>Selskapets virksomhet skal være:</p> <p>a) Kraftproduksjon og tilknyttede tjenester i Innlandets hoved-vassdrag og i Orklavassdraget.</p> <p>b) Nettvirksomhet og detaljsalg av kraft i nåværende nettområde og tilgrensede nettområder, herunder regionalnett i Hedmark og Oppland fylker samt virksomhet innen beslektet infrastruktur i Innlandet.</p> <p>c) Fortsettelse av eller inntreden i annen virksomhet som har nær og fordelaktig sammenheng med kraftproduksjon i nevnte vassdrag, og/eller nettvirksomhet og annen infrastruktur eller detaljsalg i nåværende eller tilgrensede områder.</p> <p>d) Produksjon og distribusjon av bioenergi i Innlandet.</p> <p>e) Deltakelse i virksomhet som har nær og fordelaktig sammenheng med forannevnte virksomheter.</p>	0,026 %	<p><b>Oversikt eiere:</b></p> <p>Hedmark Fylkeskraft AS 22,08 %</p> <p>Hamar Energi Holding 22,08 %</p> <p>Lillehammer og Gausdal Energiverk Holding AS 16,77 %</p> <p>Ringsaker kommune 14,83 %</p> <p>Oppland Fylkeskraft AS 9,39 %</p> <p>Andre 14,85 %</p> <p>Gjøvik kommune</p> <p>Løten kommune</p> <p>Østre Toten kommune</p> <p>Elverum Energi AS</p> <p>Åmot kommune</p> <p>Trysil kommune</p> <p>Engerdal Energi Holding AS</p> <p>Nord-Fron kommune</p> <p>Ringebu kommune</p> <p>Øyer kommune</p> <p>Stor-Elvdal kommune</p> <p>Nord-Odal kommune</p> <p>Øystre Slidre kommune</p> <p>Vestre Slidre kommune</p> <p>Vang kommune</p> <p>Lesja kommune</p> <p>Kongsvinger kommune</p> <p>Åsnes kommune</p> <p>Eidskog kommune</p> <p>Sør-Odal kommune</p> <p>Grue kommune</p> <p>Våler kommune</p> <p>Skjåk kommune</p>

### Oversikt over selskaper utenfor koml. § 80

Dette er selskapene som er deleide, dvs. som også har private eiere. Dette vil si at kommunen har ikke mer innsynsrett i enn de øvrige aksjonærene. Kommuneloven § 80 kommer ikke til anvendelse. Kommunen kan likevel gjennomføre begrensede selskapskontroller ut fra offentlige dokumenter, i den grad disse kan gi opplysninger om i hvilken grad selskapet opptrår med eiernes intensjon, om rapporteringen fra selskapet samsvarer med retningslinjer, etc.

Det ble i 2015 gjennomført en «overordnet selskapskontroll» knyttet til kommunens håndtering av deleide selskaper.

Selskapets navn	Selskapets formål <sup>7</sup>	Eierandel	Kommentarer
SIAP AS			<i>Selskapet oppløst 2017</i>
Tekstilvask Innlandet AS	Tekstilvask Innlandet AS er et offentlig eiet vaskeri med	0,15 %	<b>Oversikt eiere:</b> Sykehuset Innlandet Hf 98,31 %

<sup>7</sup> Hentet fra litt ulike kilder.



Selskapets navn	Selskapets formål <sup>7</sup>	Eierandel	Kommentarer
	lokaler på Biri i Gjøvik kommune.  Vi utfører utleie og vask av helsetekstilene som brukes i Sykehuset Innlandet HF sine avdelinger, kommuner i Hedmark og Oppland, og private helseinstitusjoner og tannleger. Ut over dette har vi også andre profesjonelle kunder som har behov for helsevask.		Stange Kommune 0,73 % Hamar Kommune 0,49 % Løten Kommune 0,49 % Ringsaker Kommune 0,49 % Elverum Kommune 0,49 % Åsnes Kommune 0,34 % Lillehammer Kommune 0,27 % Gjøvik Kommune 0,27 % Gausdal Kommune 0,27 % Tynset Kommune 0,24 % Åmot Kommune 0,24 % Sør-Odal Kommune 0,15 %
Fine Forest Foods AS	Formålet er at selskapet skal fungere som et sentralt kommunikasjonsledd for koordinering av produksjon, foredling og salg av næringsmidler til kunder som vet å sette pris på kvalitet og tilgjengelighet.	1,09	<b>Oversikt eiere:</b> Berggren AS 24,9 % Vidar Marthinsen 8 % Svein Tore Rishovd 7,6 % Erling Olav Eriksmoen 1,3 % Andre 58 %
Glommen skog AS (skal antakelig være SA)	Bidra til mest mulig avkastning på andelseiernes eiendommer ved å: Tilby best mulig pris og avsetning for andelseiernes tømmer og et godt tilbud at konkurransedyktige tjenester. Investere i en rasjonell og konkurransedyktig skogindustri. Fremme vilkår som ivaretar og utvikler andelseiernes eiendoms- og forvaltningsrett. La andelseierne ta del i den verdiutvikling som GLOMMEN SKOG BAs kapital får	?	<b>Oversikt eiere:</b> ? Selskapet var tidligere et aksjeselskap, men er nå et samvirkeforetak for skogeierne

## Kommunale foretak og diverse samarbeid

Stiftelser, kommunale foretak, vertskommunesamarbeid, interkommunalt samarbeid (som ikke er egne rettssubjekter) og eventuelt andre samarbeid/foreninger er ikke omfattet av regelverket om selskapskontroll, men er likevel her for å gi en bedre oversikt over kommunens interesser.

Når det gjelder kommunale foretak, fører kontrollutvalget tilsyn med dette på lik linje som for kommunen. I forhold til vertskommunesamarbeid og interkommunalt samarbeid (som ikke er egne rettssubjekter), er det hhv. vertskommunens eller kontorkommunens kontrollutvalg som har tilsynsansvaret. For øvrige organisasjoner har ikke kontrollutvalget noe tilsynsansvar. Det som står under «andre interkommunale samarbeid» er samarbeid hvor det ikke går klart fram hvordan samarbeidet er organisert. Stiftelser har ingen eiere, de eier seg selv.



### Foretak

Kommunen har ikke foretak.

### Vertskommunesamarbeid (kompl. § 28)

- Glåmdal crisesenter (Eidskog, Grue, Kongsvinger, Nord-Odal, Sør-Odal og Åsnes, Kongsvinger er vertskommune)
- Interkommunal legevakt (Eidskog, Grue, Kongsvinger, Nord-Odal og Sør-Odal, Kongsvinger er vertskommune)
- Interkommunal veterinærvakt (Eidskog, Kongsvinger, Nord-Odal og Sør-Odal, Kongsvinger er vertskommune)
- Kongsvinger kommune interkommunale øyeblikkelig hjelp (Eidskog, Grue, Kongsvinger, Nord-Odal, Sør-Odal og Nes i Akershus, Kongsvinger er vertskommune)
- Odal barnevern (Nord-Odal og Sør-Odal, Sør-Odal er vertskommune)
- Odal økonomikontor (Sør-Odal og Nord-Odal, Nord-Odal er vertskommune)
- Regionalt innkjøp (RIIG) (Eidskog (har nylig meldt seg ut), Grue, Kongsvinger, Nord-Odal, Sør-Odal, Våler og Åsnes, Kongsvinger er vertskommune)

### Interkommunalt samarbeid (kompl. § 27, ikke eget rettssubjekt)

- IKA-Opplandene IKA (er et interkommunalt arkivdepot for kommuner i Hedmark og Oppland, interkommunalt samarbeid, men Oppland fylkeskommune som kontorkommune)
- Kulturskolen i Odalen (Sør-Odal og Nord-Odal, Sør-Odal er kontorkommune)
- Odal PP-tjeneste (pedagogisk/psykologisk tjeneste), (Nord-Odal, Sør-Odal og Hedmark fylkeskommune, Sør-Odal er kontorkommunen)
- Regionrådet i Glåmdal (Hedmark fylkeskommune, Eidskog kommune, Grue kommune, Kongsvinger kommune, Nord-Odal kommune, Sør-Odal kommune, Våler kommune og Åsnes kommune) («Samarbeidsorgan»).

### Andre interkommunale samarbeid (?)

- Interkommunalt geodatasamarbeid GIS-samarbeid (Eidskog, Grue, Kongsvinger, Nord-Odal, Sør-Odal) (Statens kartverk er sekretariat)
- Interkommunalt Utvalg mot Akutt forurensing region 2 (bl.a. Eidskog, Grue, Kongsvinger, Nord-Odal, Sør-Odal og Åsnes, sekretariatet er tillagt Nedre Romerike brann- og redningsvesen IKS).
- Nødalarmtjenesten 110-sentralen. Alarmsentral Brann Innlandet dekker 46 kommuner i Hedmark og Oppland fylker. Regionen er sammenfallende med Innlandet politidistrikt. Elverum kommune er vertskommune for drift av regional 110-sentral for Innlandet. Elverum kommune har delegert driftsansvaret for 110- sentralen til Midt Hedmark brann og Redningsvesen IKS.